

Weiterbildung  
neben  
dem Beruf

# Empathie für beide Parteien

Zunehmend wird Mediation zum Bewältigen von Konflikten eingesetzt. Das Spektrum der Einsatzmöglichkeiten ist deutlich gewachsen



Wenn zwei Kontrahenten sich zu guter Letzt die Hände reichen, ist das ein tolles Gefühl für den Mediator. Er kann sich spezialisieren, etwa auf Familien-, Schul- oder Wirtschaftsthemen. ILLUSTRATION: GETTY IMAGES

VON MIRIAM HOFFMEYER

Nachbarn grüßen einander nicht mehr wegen schlecht verlegter Kanntensteine im Vorgarten. Schüler lassen ihren Lehrer, weil der das falsche Stück für die Theateraufführung ausgesucht hat. Die Atmosphäre im Büro ist vergiftet, denn Kollegen und Vorgesetzte streiten erbittert über die Aufgabenverteilung. Wenn Konfliktparteien nicht mehr weiter wissen, wird Rat/Kammergehen. Der gelernte Bankkaufmann und Kommunikationstrainer für mittelständische Firmen ließ sich 2010 zum Mediator weiterbilden. Heute kümmert er sich vor allem um Streitfälle in Unternehmen und an Schulen im Raum Litzowitz.

„Diese Weiterbildung war die beste Entscheidung meines Lebens“, lautet das Fazit, das Krumann zieht. „Es ist so befriedigend, wenn sich Menschen am Ende wieder die Hand geben können. Auch mein eigenes Konfliktverhalten hat sich verändert: Ich verstehe jetzt, was mir einer, der mich angreift, wirklich sagen will.“

Mediatoren vermitteln in Konflikten, die meistens schon lange schwelen – ob zwischen Paaren, die sich scheiden lassen, oder zwischen Töchterertrachern desselben Konzerns. Sie hören die Ansichten beider Parteien an, ohne sie zu bewerten, und helfen den Streitenden, gemeinsam zu einer für alle tragbaren Lösung zu kommen. Der Gang zum Gericht wird dann un-

nötig, alle Beteiligten können ihr Gesicht wahren. Vor etwa 30 Jahren kam das Verfahren aus den USA nach Deutschland, seitdem hat es sich immer weiter verbreitet. Das Mediationsgesetz von 2012 hat zum Ziel, innere- und außergerichtliche Verfahren zur einvernehmlichen Konfliktlösung zu fördern. „Ich kann mich noch an Zeiten erinnern, als der Begriff ständig mit Mediation verwechselt wurde, das ist vorbei“, sagt Susan Azad vom Bundesverband Mediation, dem mit ungefähr 2500 Mitgliedern größten Verband in diesem Bereich. „Mediation ist in der Gesellschaft angekommen.“

### Für die Fortbildung interessieren sich neuerdings auch Ärzte, Betriebsräte oder Polizisten

In Deutschland gibt es ungefähr 80 000 professionell ausgebildete Mediatoren. Doch längst nicht alle üben ihre Tätigkeit hauptsächlich aus. Die Weiterbildung zum Mediator ist eine klassische Zusatzqualifikation vor allem für Juristen, Sozialarbeiter und Psychologen. Das Spektrum der Berufe sei in den vergangenen Jahren wesentlich breiter geworden, meint Susan Azad, die in ihrem Berliner Büro „Streit Knoten“ selbst Mediatoren-Nachwuchs ausbildet. Neben freiberuflichen Trainern und Beratern kommen auch viele Angestellte, die Mediation in ihrem Berufs-

alltag anwenden wollen: Betriebsräte, Personal- und Verwaltungsangestellte, Kaufleute, Polizisten oder Ärzte. Eine dritte Gruppe bestehe aus Menschen, die sich persönlich weiterentwickeln wollen, unter ihnen viele ehrenamtliche Mitarbeiter von Vereinen oder Bürgerinitiativen.

Zu den Inhalten der Weiterbildung gehören Methoden und Techniken der Kommunikation und Moderation, Konfliktanalyse sowie rechtliches und psychologisches Grundwissen. Am wichtigsten sind aber praktische Übungen, bei denen die Teilnehmer auch in die Rollen der Streitenden schlüpfen. Die Ausbildung sei ein Prozess, der Zeit brauche, betont Azad. „Es geht darum, die eigene Reflexionsfähigkeit, das Verständnis für Konflikte und eine bestimmte Sensibilität und Empathie zu entwickeln.“ Mediatoren müssen immer neutral bleiben, auch wenn sie sich einer Partei näher fühlen als der anderen. Der Rechtsanwalt Uwe Biegel, Sprecher der Bundes-Arbeitsgemeinschaft für Familien-Mediation (BAFM), nennt zwei ganz unterschiedliche Tugenden, die Mediatoren benötigen: Führungsstärke, aber auch Demut und Vertrauen, dass die Streitenden selbst die für sie guten und richtigen Lösungen finden können. „Das lernt man nur durch praktische Übung und nicht durch Vortrag.“

Mediation hat ihre Ursprünge in der Lösung von Konflikten in der Familie. Meist geht es dabei um die Trennung oder Schei-

dung von Paaren mit Kindern. Die Psychologin und Familienmediatorin Nicole Becker bekommt ihre Aufträge teils direkt von betroffenen Familien, teils von einer vom Jugendamt finanzierten Beratungsstelle. Diese Fälle seien am schwierigsten, sagt sie: „Es dauert lange, die Eltern überhaupt dahin zu bringen, dass sie wieder miteinander reden und ihren Fokus auf die Bedürfnisse ihrer Kinder lenken. Aber das ist das Könige, was diesen Kindern helfen kann. Es ist sehr schön, diese Arbeit zu tun, weil sie so immens wichtig ist.“

Nicole Becker ist zugleich stellvertretende wissenschaftliche Leiterin des Masterstudiengangs Mediation an der Europa-Universität Viadrina in Frankfurt/Oder. Der Studiengang wird als Weiterbildung neben dem Beruf angeboten. Bisher wurden dort 350 Absolventen ausgebildet. Die Studierenden können sich in drei bis vier Semestern nicht nur auf Wirtschafts-, Familien- oder Schulmediation spezialisieren, sondern auch auf Mediation in der öffentlichen Planung oder Friedensmediation. Für diesen Bereich interessieren sich

zum Beispiel Diplomaten oder Mitarbeiter von Nichtregierungsorganisationen.

Trotz der unterschiedlichen Felder, in denen das Verfahren zum Einsatz kommt, funktioniert Mediation im Prinzip immer ähnlich. Am augenfälligsten sind die Unterschiede in der Dauer: Mediationen in emotional aufgeladenen Konflikten in Familien oder zwischen Mitarbeitern derselben Firma dauern wochen- oder monatelang. Wesentlich straffer läuft die Mediation zwischen Unternehmen, trotz der meist sehr komplexen Thematik. „Wenn alle gut vorbereitet sind und sich einigen wollen, lassen sich Konflikte zwischen Unternehmen in ein bis zwei Tagen lösen“, sagt Cristina Lenz, Vorstandsmitglied des Bundesverbands für Mediation in Wirtschaft und Arbeitswelt (BMWA). Die ehemalige Konzernjuristin arbeitet schon seit 20 Jahren als Wirtschaftsmediatorin. In dieser Zeit ist Mediation ein übliches Verfahren für große, aber auch für mittelständische Unternehmen geworden. Trotzdem sieht Cristina Lenz Mediation nicht als Allheilmittel. Denn allzu oft sei nur die Konfliktpartei mit dem größten Leidensdruck wirklich interessiert, zu einer einvernehmlichen Lösung zu kommen. „Mediation spart Zeit, Geld und Nerven. Aber nur dann, wenn die Beteiligten wirklich den Willen dazu haben“, sagt Lenz. „Und eins darf man nicht vergessen: Bei jeder Mediation kommen auch Dinge hoch, die die Streitenden lieber unter der Decke gehalten hätten.“

## Zertifizierte Anbieter

Der Begriff „Mediator“ ist keine geschützte Berufsbezeichnung. Die drei großen Mediationsverbände in Deutschland haben deshalb Qualitätsstandards für die Weiterbildung entwickelt. Dabei handelt es sich um den Bundesverband Mediation (BM), die Bundes-Arbeitsgemeinschaft für Familien-Mediation (BAFM) und den Bundesverband für Mediation in Wirtschaft und Arbeitswelt (BMWA). Nach den Qualitätsstandards dieser Verbände muss ein Lehrgang mindestens 200 Stunden dauern und einen hohen Praxisanteil aufweisen. Die Ausbilder müssen eine mehrjährige Berufserfahrung als Mediator vorweisen können. Voraussetzung für die Teilnahme an den Lehrgängen sind ein Studien-

oder Ausbildungsabschluss und ein Mindestalter von 25 Jahren. Nach den Standards der Verbände sind bundesweit 32 private Institute sowie circa 180 Einzelpersonen als Ausbilder zertifiziert. Auf den Internetseiten des BM, der BAFM und der BMWA kann man gezielt nach Weiterbildungsangeboten suchen. Seit einigen Jahren gibt es mehr Spezialisierungen, etwa Mediation an Schulen, in der öffentlichen Planung oder im Gesundheitswesen. Circa 20 deutsche Hochschulen bieten Mediationslehrgänge an. An der Europa-Universität Viadrina in Frankfurt/Oder und der Fernuniversität Hagen kann man ein berufsbegleitendes Masterstudium Mediation absolvieren. MHH

**HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN MÜNCHEN**

**Interkulturelle Kommunikation und Kooperation**

**Masterstudiengang (akkreditiert)**

- Berufsbegleitend in fünf Semestern
- Lehrveranstaltungen abends und/oder am Wochenende in Blocken

**Zusatzqualifikation**

- Berufsbegleitend
- Flexible Zusammenstellung von fünf Lehrveranstaltungen aus einem umfangreichen Themenangebot

**Zulassungsvoraussetzung**  
Abgeschlossenes Hochschulstudium sowie einjährige Berufserfahrung

Sie haben Interesse? Besuchen Sie uns  
Am 15. Januar 2016 auf der Master & More Messe in München  
Iederzeit online unter [www.facebook.com/MasterIKK](http://www.facebook.com/MasterIKK)

Hochschule München [www.hm.edu/ikk](http://www.hm.edu/ikk) Telefon 089 1265-4308

**SRH FERNHOCHSCHULE** The Mobile University

STÄATLICH ANERKANNTE HOCHSCHULE

**BERUFLICH WEITERKOMMEN**  
STUDIERN NEBEN DEM BERUF

Neue Studiengänge im Mobile Learning Konzept:

- Prävention und Gesundheitspsychologie (M.Sc.)
- Public Management & Public Services (B.A.)
- Hotel- und Tourismusmanagement (B.A.)
- Sportmanagement (B.A.)

Ihre Vorteile im Mobile Learning:

- Alle Studieninhalte digital über das iPad abrufbar
- Multimediale Mix aus Texten, Videos und Podcasts
- Kompaktwissen zur individuellen Vertiefung
- Intensive und persönliche Betreuung
- Start jederzeit (Bachelor-Studiengänge)

Termine für Online-Infoveranstaltungen zu allen Studiengängen sowie weitere Bachelor- und Master-Studiengänge finden Sie auf unserer Webseite.

SRH Fernhochschule  
Telefon +49 (0) 7371 9315-0

[www.the-mobile-university.com](http://www.the-mobile-university.com)

**Berufsbegleitend zum Master an der FHH in Ihrer Nähe.**

**hfh-fernstudium.de**

Nutzen Sie die Vorteile eines Fernstudiums und informieren sich über unsere Masterstudiengänge

- **MBA General Management (M.B.A.)**
- **Betriebswirtschaft (M.A.)**
- **Management von Organisationen und Personal im Gesundheitswesen (M.A.)**
- **Maschinenbau (M.Eng.)**  
In Kooperation mit der Hochschule Heilbronn
- **Wirtschaftsrecht online (LL.M.)**

Fordern Sie kostenlos Ihre Studienführer an.  
Infoline: 040/350 94 360 (mo.-do. 8-18 Uhr, fr. 8-17 Uhr)

**akademiehandel**

**Gestalten Sie Ihre Zukunft jetzt!**

Studieren Sie neben dem Job, auch ohne Abitur:

- NEU: Geprüfte/r Fachwirt/-in für Vertrieb im Einzelhandel
- NEU: Geprüfte/r Fachwirt/-in für Marketing
- Geprüfte/r Handelsfachwirt/-in
- Geprüfte/r Betriebswirt/-in
- Online Manager/-in Handel
- Fachwirt/-in Visual Merchandising
- Geprüfte/r Bilanzbuchhalter/-in
- Buchhaltungsfachkraft

Aktuelle Infoabend-Termine: [www.akademie-handel.de](http://www.akademie-handel.de)

Die Rubrik Bildungsmarkt – wöchentlich in der Süddeutschen Zeitung AM WOCHENEINDE

Kontakt:  
bildung.anzeigen@ueddeutsches.de Telefon 0 89/1 8 3-90 72 oder -81 40

**APOLLON Hochschule der Gesundheitswirtschaft**

**Alle Bachelor auch ohne Abitur!**

**Bachelor & Master per Fernstudium!**

**NEU: Bachelor Angewandte Psychologie (B.Sc.)**

Master Gesundheitsökonomie (M.A.)  
Master of Health Management (MAHM)  
Zertifikatskurse: Ernährungsratgeber Gerontologie, Ernährung

Kostenlose Infos: **0800 3427655** (gebührenfrei)

[www.apollon-hochschule.de](http://www.apollon-hochschule.de) Ein Unternehmen der Klett Gruppe

**DIPLOMA** Bachelor / Master / MBA / Neu: Doktoratsstudium

Private staatlich anerkannte Hochschule  
University of Applied Sciences

Fernstudium - B. neben dem Beruf oder der Ausbildung, im 1. Semester und Prüfungen im bundesweiten Studienzentrum

**Präsenzstudium:**  
Studienangebot:  
▪ Wirtschaft ▪ Recht ▪ Technik  
▪ Gesundheit & Soziales ▪ Grafik-Design

05722 / 28 69 97 32  
[www.diploma.de](http://www.diploma.de)

**uni-tuebingen.de/weiterbildung**

Universität Tübingen – Dezember II – Studium und Weiterbildung – Tübingen Zentrum für Wissenschaftliche Bildung – Telefon 07141 25-7837

**WEITERBILDUNGS-ANGEBOTE**

Benefitbegleitend studieren?

**Fernstudium mit Präsenz**

- Aufstiegs zum Experten für
- Grundstücksbewertung
- Bauschäden
- Brandschutz
- Rohranleitung
- Arbeitsicherheit

Abzweige der HS Karlsruher Institut für Technologie  
Master und Zertifikate

Komplett zur Gültigkeitsprüfung  
[www.kas-kt.de](http://www.kas-kt.de)  
0631 3734-4760

Technische Akademie Südwest  
an der HS / TU Karlsruher Institut für Technologie  
Bausen • Baubetrieb • Bauberatung